

Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet

26/2295 Åben Sag

Sagsgang

SPO, høring, SPO, ØK, KB

Sagsfremstilling

Ældreformen og Sundhedsreformen stiller nye krav til kommunernes organisering af sundheds- og plejeindsatser. Reformerne har et fælles fokus på, at borgerne skal opleve mere nærhed, sammenhæng og kontinuitet frem for parallelle og fragmenterede indsatser. Samtidig medfører Sundhedsreformen opgaveflytning og nye samarbejdsformer mellem kommune og region, mens Ældreformen skærper kravet til tværfaglighed, helhedspleje og faste samarbejdsrelationer.

Den justerede organisering skal sikre, at borgerens samlede livssituation i højere grad er omdrejningspunktet for indsatsen, og at hjælpen planlægges og leveres i sammenhængende forløb tæt på borgeren.

Forslag til ny organisering

- Hjemmeplejen og sygeplejen Norddjurs omdøbes til Helhedsplejen. Helhedspleje skal fremadrettet indeholde alle dele af helhedsplejen (personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning) samt rehabilitering og sygepleje. Dermed integreres rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning i Helhedsplejen og faste teams.
- Genoptræning efter Sundhedsloven og borgerrettet- og patientrettet forebyggelse samles i en selvstændig enhed kaldet Sundhed og Forebyggelse

Organisationstilpasningen vil træde i kraft den 1. juli 2026.

Forslag til organisationstilpasning skal sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet. Høringsfristen fastsættes til den 18. maj 2026.

Økonomiske konsekvenser

Som konsekvens af organiseringen flyttes der ligeledes budget mellem enheder.

Rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning flyttes fra enheden Sundhed og træning ind i Helhedsplejen.

Indstilling

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til organisationsændring sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet.

Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 30-04-2026

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget ønsker, at forslag til organisationsændring også sendes i høring i Handicaprådet. Med denne tilføjelse godkendes indstillingen.

Sagsfremstilling

På Ældrerådets møde deltager leder af Visitation og hjælpemidler og Døgn genoptræningen Karina Kreutzfeldt og afdelingsleder for Rehabiliteringsteamet og Sundhed Norddjurs Dorthe Bligaard og giver en orientering om punktet.

Ældrerådet skal udarbejde et høringssvar til forslaget til organisationsændring.

Indstilling

Formanden indstiller, at Ældrerådet udarbejder et høringssvar til organisationsændringen på Sundheds- og Omsorgsområdet.

Beslutning i Ældrerådet den 07-05-2026

På mødet deltog leder af Visitation og hjælpemidler og Døgn genoptræningen Karina Kreutzfeldt og afdelingsleder for Rehabiliteringsteamet og Sundhed Norddjurs Dorthe Bligaard.

Ældrerådet udarbejdede følgende høringssvar på mødet.

Ældrerådet anerkender intentionerne bag forslaget, herunder ønsket om at skabe større sammenhæng for borgerne, styrke helhedsplejen og understøtte reformernes fokus på rehabilitering, selvbestemmelse, kontinuitet og faste tværfaglige teams.

Samtidig giver forslaget anledning til en række væsentlige opmærksomhedspunkter og bekymringer som er skitseret herunder.

Ældrerådet bemærker, at en så omfattende organisationsændring stiller store krav til implementeringen. Derfor mener Ældrerådet, at hastigheden i forslaget kan udfordre en ordentlig forankring i organisationen. Ældrerådet opfordrer derfor til, at ændringen gennemføres i et tempo, hvor der er tid til oplæring og til at sikre, at det fortsat fungerer godt for borgerne.

Ældrerådet finder det afgørende, at den eksisterende specialiserede viden i rehabiliteringsteamet ikke går tabt i forbindelse med omorganiseringen. Rehabilitering kræver særlige faglige kompetencer, og det er uklart, hvordan denne ekspertise konkret videreføres og forankres i de nye teams. Ældrerådet mener desuden, at det er et opmærksomhedspunkt, at de faste teams fortsat er under udvikling, og at yderligere ændringer kan skabe uro og usikkerhed for borgerne.

Ældrerådet støtter målet om bedre sammenhæng for borgerne. Men det er vigtigt, at kvaliteten og fagligheden er i fokus.

Fraværende:

Benny Sørensen

Dorte Lomholt

Bilag:

1 -	Åben	Notat_Organisationstilpasning på Sundheds- og	(23969/26) (H)
3886692		omsorgsområdet	